

## **Интервью с С.В.Ивановой**

Радио «Голос России»

Апрель 2012

### **Первый и резонный вопрос: как Вы все успеваете?**

С трудом, но у меня высок интерес к тому, что я делаю. Отсюда – мотивация к работе, иногда в ущерб отдыху и семье.

### **Вы – спонтанный или планирующий человек?**

Я – спонтанно планирующий. Анализирую с годами свои деловые поступки, поверила коллеге, которая несколько лет назад назвала меня «человеком-проектом». Люблю новые дела, рассматриваю их сразу как проект и действую в рамках проектной деятельности.

### **Это всегда дает правильный результат?**

Я уверена, что результат будет чаще всего тот, что запланирован. Надо правильно его планировать.

### **Вы сами все планируете?**

Когда не было опыта, но было меньше работы, многое делала сама. Когда растёт объем, поневоле приучаешься делегировать полномочия, поручать дела. Важнее становится – уметь спросить и задать стратегическое направление деятельности. Эти два момента я не передоверяю никому. Но уже много лет выполняю одно правило – советоваться с коллегами, не принимать волюнтаристских решений. Сейчас мне это легко, но приучить себя к этому было очень трудно, я уверенный в себе холерик.

### **Вы на удивление абстрактно говорите о работе. Скорее о механизме, а не о содержании...**

Ну, если бы содержание моей работы было бы безусловно интересно всем, тогда говорила сейчас о содержании, суть обсуждается в кругу специалистов. К тому же мой довольно разнообразный опыт показал, что управлять можно в достаточно разных направлениях деятельности, глубину содержания должен постигать специалист-исполнитель, управленец должен организовать процессы, помочь специалистам достичь результата и реализоваться в деле. Это, конечно, технологическая сторона вопроса, о других сторонах – надо говорить отдельно. Управленческая наука сложна, но имеет единые алгоритмы и законы независимо от видов деятельности. К сожалению, эту аксиому почему-то часто не помнят.

### **И Вам интересно управлять?**

Да, мне интересно создавать проект, реализовывать новое, пройти первый раз весь путь, а второй раз я уже не люблю идти по тому же пути. Алгоритм отработан, значит, я передоверяю управление, периодически контролирую исполнение.

### **И что дальше?**

Со мной или с проектом? Со мной – я ищу новый проект, может быть, и из другой сферы... А проект, созданный и действующий, живет и его исполнителям, бывает, приносит какие-то дивиденды, но меня уже и это не интересует. Иногда, к сожалению, проект попадает не в те руки, завершается или не развивается, хотя потенциал был. Жаль, но что делать? И так бывает.

### **Так вот почему такая разная работа у Вас была и есть?**

Я занимаюсь многими интересными вещами. А сменой работы не всегда я управляла: переезды с мужем, новая команда в министерстве – разные были причины. В последние два раза инициатива исходила от меня: ушла из бизнес-структуры с большой должности и зарплаты от скуки в «Единую Россию» делать новое дело: организовывать обучение. А потом из партии ушла сама, по приглашению, без внешних причин. Просто там уже мне стало скучно – проекты шли по накатанной, развития не предвиделось, многие вещи, которые стали происходить, перестали мне нравиться. А предложение возглавить научное учреждение показалось мне очень интересным. Вот и решила занятия наукой сделать основной деятельностью.

**Ваша нагрузка изменилась, говорят, ученые себя не перегружают?**

Это об ученых говорят неученые. Работы у меня никогда мало не было. И сейчас не убавилось. А когда ты начинаешь, то ее всегда больше. Но есть коллектив, и это радует...

**Вы требовательный руководитель?**

Да, но я требую только с тех, кто «тянет».

**А остальные? Не все же «тянут»?**

Отпускаю на волю, вернее, сами отпускают себя. Но не подумайте плохого – конфликтов не бывает. И человеческие мы часто сохраняем контакты, просто человеку трудно успеть и не хочется напрягаться, и я понимаю его жизненную позицию, но у меня она – другая... Это не мешает взаимопониманию и общению потом...

**Что о Вас думают сотрудники?**

Думаю, что видят объем моей работы и уважают, даже если не любят. Иногда стонут, что устали. Я стараюсь сама заметить усталость и не перегружать – выше головы не прыгнешь, срывать нервную систему людям нельзя. Хотя и увлекаюсь, не щажу ни себя в запале, ни других... После расставания в связи с моей сменой работы часто переходят ко мне в новую структуру, говорят, что со мной трудно, но интересно.

**У Вас какая-то странная уверенность в таких вещах. А если нехорошо сплетничают?**

Увы – опыт большой, все это уже было не раз. Сплетни и болтовня меня никогда не интересовали, это два. Не терплю вранья, хамства и лести. Мое уважение после такого восстановить уже нельзя, хотя скрыть отношение – могу, ради дела – даже на очень долгий период.

**То есть Вы не приближаете к себе?**

Нет, друзей на работе не имею. Чаще всего начинаем дружить после расставания на службе. Но стала приглашать вместе работать своих проверенных в деле друзей.

**А враги у Вас есть?**

Я думаю, что нет. Но мало ли, может, кто-то считает иначе. Стараюсь не обижать, но руководителю приходится принимать и довольно жесткие решения, все-таки дело у меня на первом месте. Есть люди, которых я вычеркнула из записной книжки. Физически, ручкой...

**За что?**

За предательство. Они меня предали в нашем общем деле.

**Много таких?**

Двое. Но это без возврата. Были попытки снова вернуть отношения – я не реагирую.

**Вот так - резко? Вы не боитесь, что с Вами поступят также?**

А я не предаю, и стараюсь не нарушать договоренностей. Если не возникают объективные причины... Одна беда – много дел, стала забывать. Поэтому все надо записывать. И успевать все трудно, много всего. Муж говорит, что я и на пустом месте, где другому было нечего делать, я сама создаю себе работу и героически ее перевыполняю...

**Кстати, как это терпит семья?**

Часто слышу этот вопрос от коллег, которые видят меня постоянно на работе или замечают, что я пишу им письма в ночи. Ответ один: просто повезло.

Муж всегда поддерживал мои начинания, мало того, он настаивал на многом, например, без его советов и поддержки я бы не рискнула заняться докторской. Конечно, мало помогаю взрослой дочке, выросшей очень ответственной и самостоятельной, и хочется больше времени уделять внуку.

Однако у нас все с пониманием относятся к делам друг друга, и четкого распределения каких-то обязанностей нет: кто посвободнее, тот и на хозяйстве.

Уже и внук помогает накрыть стол в выходные на даче.

**То есть все-таки семья на втором плане?**

Не совсем так. Семья – это главная ценность, без благополучия в семье ничто остальное не клеится и не интересно. Надо правильно расставлять приоритеты: семья – это не хозяйство, это духовная субстанция, это жизнь сердца. Однако голова занята научными или служебными проблемами практически постоянно. Мозг нельзя включить и выключить, как стиральную машинку. Поэтому я общаюсь с родными, думаю и пишу о делах, пишу стихи, а по хозяйству – мне помогают. Надо уметь заработать и потом платить за то, что ты сам не умеешь или не хочешь делать. Много успеть – это, значит, не расплыться.

**Вы уже можете давать советы как стать успешной деловой женщиной, имеющей счастливый семейный опыт?**

Думаю, что да. Главное правильно понять, какой ты человек и что по жизни тебе нужно. Мне неинтересно быть домохозяйкой и рядовым исполнителем на работе. Моя социализация и самореализация - во внешнем и сложно организованном вокруг меня мире. Счастье, что меня не только понял, но и повысил мою самооценку любимый человек. А с другим рядом быть не стоит.

**Вы требовательны к партнеру по жизни?**

К тому человеку, что рядом со мной, - нет необходимости предъявлять требования, скорее – до него надо дорасти.

**Он успешен?**

Он успешный, самодостаточный и достойный человек, сам всего достигший. Взаимопонимание и строится на нашем соответствии друг другу. Но это я стараюсь ему соответствовать, и ему со мной не скучно. Моя позиция: супруги – это и соратники, и друзья, и партнеры. С годами это понимаешь все глубже. И партнер должен быть тебе вровень, иначе счастья нет. Или оно уйдет вместе с молодым пылом и страстью.

**Что вы обсуждаете дома?**

Как и все, отношения – самые разные. Изредка содержание политической и общественной жизни. И совсем редко – наши научные идеи, у нас разные профессии. Однажды муж пошутил: «Вот что значит быть докторами наук: мы уже понимаем не все слова в текстах друг у друга». Любим планировать праздники, отдых, поездки, общение с детьми и внуком.

**А рабочие моменты?**

Достаточно редко, что-то забавное или опять же из области отношений. «Грузить» друг друга служебными делами – грешно, но если надо посоветоваться, то, конечно, все подробно и тщательно обсуждается. Инициатива исходит от того, кому это нужно. Стараемся деликатно относиться к чужой, хотя и родственной, душе, в душе копать без спросу нельзя даже самым близким людям...

**У Вас есть хобби?**

И не одно. Туризм – мы довольно много ездим, смотрим мир, и радуемся этому обстоятельству... Любим общение. Театр. У нас в квартире на лоджии великолепный зимний сад, выращенный своими руками, моя гордость. А на даче - прекрасные цветники, всегда жду-не дождусь весны. С начала весны растим с внуком цветы, а потом, как сумасшедшие, до поздней осени их фотографируем.

**Вы – оптимистичный человек?**

Да, я в отца, мы с мужем его называли «дремучим оптимистом». С его трудной судьбой иначе бы и не выжить, и ничего не достичь. У меня два любимых выражения: «Мир прекрасен» и «Миром правит интерес». И еще – радостно, когда в твоей жизни бывает маленькое открытие, значит, жизнь идет вперед. Конечно, в балет я уже не попаду и с Монблана на лыжах не съеду, но в прошлом году на Мальдивах я плавала среди рыбок, и это восхищало. Я там же купила книжку о них и выучила все их названия. А уже в этом году были на вилле Адриана и вилле Д'Эстэ в Италии, и это великолепно. Много чего еще интересного есть в мире... И много о чем еще хочется подумать, поизучать, всегда очень хочется к письменному столу, к компьютеру... Главное – дай Бог всем здоровья!